

## Titelthema: Risikotragfähigkeit

- 20 Neuausrichtung**  
Weitreichende Unterstützungsmaßnahmen für die Primärbanken
- 24 Ausgestaltung der ökonomischen Perspektive**  
Zentrales Element: Risikotragfähigkeitsrechnung
- 28 Ausgestaltung der normativen Perspektive**  
Kapitalplanung blickt voraus
- 32 Einbindung in den Steuerungsprozess und Risikoinventur**  
Verbindung mit den Strategie- und Steuerungsprozessen
- 36 Erfahrungen und Ergebnisse**  
Auswirkungsanalyse begleitend zu den Projektarbeiten
- 40 Den Barwert im Blick**  
Die Volksbank Chemnitz beschäftigt sich mit der barwertigen Steuerung
- 44 ICAAP im Rahmen der Integrierten Planung**  
Wirkung aktueller Entwicklungen in Regulatorik und Banksteuerung auf die mittelfristige Planung



## Gruppe und Branche

- BI im Gespräch*
- 6 „Eine ganz andere Dimension“**  
Der BVR-Vorstand im Interview zur neuen Strategieagenda
- Festakt*
- 14 „Maß und Mitte“**  
DZ-Bank-Chef Wolfgang Kirsch wird verabschiedet

## Praxis und Management

- Personal*
- 54 Omnikanal – und jetzt?**  
Der Faktor Führung in der neuen Welt
- Meldewesen Teil IV – Meldebogen Laufzeitband (C66)*
- 56 Datenschätze nutzen**  
Einblick in betriebswirtschaftliche Nutzungspotenziale des Meldebogens Laufzeitband (C66)
- Strategie*
- 60 Das Regionale im Blick**  
Die Raiffeisenbank Hollfeld-Waischenfeld-Aufseß setzt auf ihre Eigenständigkeit



## Wissen und Perspektive

---

### *Künstliche Intelligenz*

#### **64 Keine Angst**

Die KI-Revolution ist eine KI-Evolution

### *Deutschlands Immobilienmarkt 2019*

#### **68 Anhaltende Nachfrage**

Die hohe Nachfrage nach Immobilien dürfte sich fortsetzen

### *Jahresrückschau*

#### **72 Wirtschaftspolitik 2018 im Rückblick**

Zweiter Teil: Juli bis Dezember

## Rubriken

---

**1 Editorial**

**4 Gruppe und Branche:  
Kurz + Knapp**

**18 Kolumne: Innoskop**

**19 Randnotizen**

**52 Praxis und Management:  
Kurz + Knapp**

**62 Wissen und Perspektive:  
Kurz + Knapp**

**78 Genossenschaftsforum**

**80 Vorschau 2/2019, Rückschau, Impressum**